

**Mission Afrika**  
**Lyseng Alle 15 A**  
**8270 Højbjerg**  
**CVR-nr. 44 13 28 18**

**Årsrapport 2015**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015	11
Balance pr. 31.12.2015	12
Noter	14

## Foreningsoplysninger

### Forening

Mission Afrika  
Lyseng Alle 15 A  
8270 Højbjerg  
CVR-nr.: 44 13 28 18  
Hjemsted: Aarhus

Telefon: 86 72 50 50

Internet: [www.missionafrika.dk](http://www.missionafrika.dk)

E-mail: [ma@missionafrika.dk](mailto:ma@missionafrika.dk)

### Bestyrelse

Anne Mie Skak Johanson, formand  
Henning Bech-Larsen, næstformand  
Poul Erik Knudsen  
Jens Henrik Kristiansen  
Anders Bjørnkjær-Nielsen  
Vibeke Follmann  
Per Enggaard Haahr  
Anna Grethe Møller  
Villy Pedersen  
Axel Schmidt

### Generalsekretær

Peter Fischer-Nielsen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

Godkendt på foreningens repræsentantskabsmøde, den

### Dirigent

---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Mission Afrika.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Højbjerg, den 19. maj 2016

### Generalsekretær



Peter Fischer-Nielsen

### Bestyrelse



Anne Mie Skak Johanson  
formand



Hermining Bech-Larsen  
næstformand



Poul Erik Knudsen



Jens Henrik Kristiansen



Anders Bjørnkjær-Nielsen



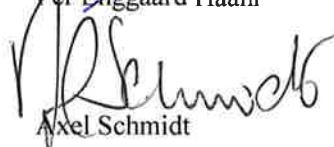
Vibeke Follmann



Per Enggaard Haahr

Anna Grethe Møller

Villy Pedersen



Axel Schmidt



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til repræsentantskabet i Mission Afrika

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Mission Afrika for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 19. maj 2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jakob B. Ditlevsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

I 2015 var ordet ”flygtningestrømme” på alles læber. Det har også været tilfældet i de lande, hvor Mission Afrika arbejder. Mission Afrika har sammen med sine partnere bidraget konstruktivt i mange svære situationer. Eksempelvis har Den Lutherske Brødrekirke i Cameroun rakt hjælp til mange flygtninge fra terrorbevægelsen Boko Haram. Den Evangelisk Lutherske Kirke i Centralafrika har hjulpet internt fordrevne og tilbagevendte flygtninge fra borgerkrigen. Dialogorganisationen PROCMURA har arbejdet hårdt for at skabe fred mellem kristne og muslimer, og tv-stationen SAT-7 har blandt mange andre indsatser sendt skole-tv til de mange børn, der på grund af krigen i Syrien ikke har kunnet gå i almindelig skole. I Danmark har genbrugsbutikkerne kunnet gøre en forskel. Butikkerne er en vigtig brik i mange flygtningefamiliers mulighed for at få de små midler til at række. Der er også butikker, der er begyndt at integrere flygtninge som frivillige medarbejdere.

Samtidig med at Mission Afrika har kunnet udføre et vigtigt arbejde i 2015, blev det også et år præget af store organisatoriske forandringer. Et underskud på 1,7 mio.kr. i 2014 og en i forvejen presset likviditet førte til, at bestyrelsen først på året valgte at gennemføre en række besparelser. De ramte især det danske sekretariat, hvor flere medarbejdere blev afskediget eller sat ned i tid, men aktiviteter ude og hjemme blev også påvirket af besparelserne. Samtidig blev bestyrelsen og den daværende generalsekretær Kristian R. Skovmose enige om at afbryde samarbejdet, og tidligere vicegeneralsekretær Peter Fischer-Nielsen blev udpeget til at overtage ansvaret. Afskedigelserne førte til en omorganisering af sekretariatet, hvor flere medarbejdere fik nye ansvarsområder. Torben Hesselbjerg blev en del af ledelsesteamet med titlen økonomi- og administrationsleder.

Det er altid vanskeligt at skulle gå igennem tider med besparelser og omorganisering. Der er grund til at takke alle medarbejderne for deres dedikerede indsats for at bringe Mission Afrika godt videre.

Sideløbende med håndteringen af de økonomiske udfordringer blev der også formuleret nye visioner for fremtiden. Bestyrelsen vedtog en ”Vision 2020”, der blev præsenteret for repræsentantskabet i september. Visionen bygger på de grundlæggende værdier og det missions- og partnerskabssyn, der er formuleret i visionsdokumentet ”Tro som ringe i vandet” fra 2012. Det nye visionspapir formulerer fire konkrete arbejds mål for de kommende år: Kapacitetsopbygning og projektudvikling, uddannelse af præster og ledere, styrkelse af den kristne kirkes møde med muslimer og udvikling af frivillighed.

Mission Afrika blev i 2015 en medlemsorganisation, hvilket var et krav fra SKAT i forhold til at sikre godkendelse som velgørende organisation. I midten af april i år har Mission Afrika 655 medlemmer.

Det økonomiske grundlag for Mission Afrikas virke består af indtægter fra genbrugsbutikker, som Mission Afrika driver alene eller sammen med søsterorganisationer; gaver og støtte, der kommer fra privatpersoner, støttegrupper, menigheder, organisationer, fonde mv.; tilskud og kompensation fra statslige puljer samt bevillinger til udviklingsprojekter fra Danida via Dansk Missionsråds Udviklingsafdeling (DMRU).

## Ledelsesberetning

Indtægterne er anvendt til støtte af aktiviteter og projekter i samarbejde med Mission Afrikas ni partnere:

- Kristi Lutherske Kirke i Nigeria (LCCN), 1.872.673 kr.
- Den Lutherske Brødrekirke i Cameroun (EFLC), 1.653.377 kr.
- Det Anglikanske Stift i Bo i Sierra Leone (ADB), 883.925 kr.
- Den Evangelisk Lutherske Kirke i Den Centralafrikanske Republik (EELRCA), 688.550 kr.
- Luthersk Brødremission i Mali (MFLM), 695.095 kr.
- SAT-7 på Cypern, 1.008.422 kr.
- City Ministries i Nigeria, 744.628 kr.
- Program for Kristen-Muslimske Relationer i Afrika (PROCMURA), 164.000 kr.
- Fælles Kristen Mission i Vestafrika (JCMWA), 66.704 kr.
- Samlet 7.777.374 kr.

I 2015 er der til det internationale arbejde blevet anvendt 552.627 af de hensatte midler fra 2014. Derudover er der anvendt 2.221.442 kr. på sekretariatets partnerkontakt. Desuden er der anvendt midler til aktiviteter og netværk i Danmark og til driften af organisationen Mission Afrika.

Ud over ovenstående støtte til samarbejdspartnerne i Afrika er der i 2015 fra Danida i samarbejde med Dansk Missionsråds Udviklingsafdeling (DMRU) anvendt midler i følgende projekter:

- Hiv/aids-projekt i Sierra Leone, 919.065 kr.
- Koordinering af bæredygtige kirkelige hiv/aids-aktiviteter i Sierra Leone, 92.614 kr.
- Biavlprojekt i Bonotem Stift i Nigeria, 278.183 kr.
- Udviklingsprojekt om gedeavl, kompostering og alfabetisering i Mali, fase 2, 286.472 kr.
- Netværk- og kapacitetsopbygning mellem døvekirker i Nigeria, 15.197 kr.
- National konference for kristne og muslimske ledere om konfliktforebyggelse, fred og udvikling i Cameroun, 75.000 kr.
- Deltagelse i Verdensmøde i Micah Network om holistisk mission for repræsentanter for EFLC i Cameroun, 61.289 kr.
- ”Hjælp Malis kvinder” - oplysningskampagne om udviklingsprojekt i Mali, 50.000 kr.
- Nødhjælp til flygtninge fra Boko Haram i Nordcameroun, 250.000 kr.
- Samlet 2.027.850 kr.

Den totale omsætning blev på 36.662.581 kr. Heri er midlerne fra DMRU ikke medregnet.

Mission Afrikas andel i genbrugsbutikkernes omsætning udgjorde 27.167.707 kr.

## Ledelsesberetning

Det er fjerde år, at genbrugsbutikkernes samlede omsætning indgår i Mission Afrikas regnskab, og butikkernes regnskaber er revideret sammen med dette.

Følgende genbrugsbutikker blev i 2015 drevet i fællesskab med en samarbejdsorganisation:

Brejning, Durup, Espergærde, Hasle, Herlev, Holstebro, Hvidbjerg, Ikast, Kvaglund, København, Ryesgade, Lemvig, Nexø, Odense Rugårdsvej, Ringsted, Rødekro Møbelgenbrug, Rønne, Skagen, Snebjerg, Sorø, Struer, Sunds, Sædding, Tilst, Videbæk og Aabybro.

Med virkning fra januar 2016 er Danmission og Mission Afrika blevet enige om at dele de ni butikker, der drives i fællesskab, mellem sig. Disse butikker vil derfor ikke fremover være en del af Mission Afrikas genbrugsarbejde: Espergærde, Ringsted, Lemvig, Thyholm, Holstebro, Kvaglund. Mission Afrika overtog samtidig Danmissions andel i de tre butikker i Sædding, Struer og Snebjerg.

Det direkte overskud fra butikkerne blev på 12.270.998 kr. Fratrasket omkostninger til sekretariat og koordinering i genbrugsarbejdet var overskuddet på 9.223.432 kr. Medregnes momskompensationen, bliver overskuddet på i alt 10.181.986 kr. Det er 1.066.771 kr. større end i 2014. Årsagen til denne stigning er blandt andet en øget omsætning i genbrugsbutikkerne og en reducere af udgifterne til genbrugsdriften. Beløbet fra momskompensationspuljen var desuden væsentligt større i 2015, og udgifterne i genbrugsteamet var også færre.

Det er fortsat et imponerende arbejde, der lægges i genbrugsbutikkerne, og flot, at overskuddet fra genbrugsarbejdet er øget i en tid, hvor der ellers er stor konkurrence på genbrugsområdet. Alle de frivillige medarbejdere fortjener en stor og hjertelig tak.

Gaveindtægterne inkl. arv blev samlet på 6.952.873 kr. I 2014 var gaveindtægterne på 6.554.566 kr. Der er dermed tale om en stigning på 398.307 kr. Årsagen til denne positive udvikling skyldes primært, at vi i 2015 har modtaget 1,7 mio.kr. i arvemidler mod 1,2 mio.kr. i 2014.

En kassekredit med trækingsret på 3,5 mio.kr. med sikkerhed i grunde og bygninger har været med til at tilvejebringe den nødvendige driftskapital.

Årets samlede resultat blev et overskud på 1.083.354 kr.



## Ledelsesberetning

### Nøgletal

(Mio. kroner)	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Gaver	5,25	5,35	5,36	5,91	7,19	6,78
Arv	1,70	1,20	0,46	1,74	1,49	3,11
Netto Genbrug	9,22	8,37	8,83	8,65	8,75	7,01
Øvrige indtægter	1,30	1,26	2,50	2,58	1,17	1,94
<b>Netto indtægter i alt</b>	<b>17,47</b>	<b>16,18</b>	<b>17,15</b>	<b>18,88</b>	<b>18,6</b>	<b>18,84</b>
I alt til partnere *	10,44	10,22	10,39	11,92	10,39	12,60
Procentvis fordeling	60%	63%	61%	63%	56%	67%
Antal stemmeberettigede medlemmer	** 655	1222	1236	1356	1431	1592

\* Inkluderer ikke DANIDA-/DMRU-støttede projekter

\*\* Egentligt medlemskab blev først indført i Mission Afrika i 2015

Årets resultat kan betragtes som meget tilfredsstillende og som et stort skridt i retning af en stærkere og sundere økonomisk situation for Mission Afrika. Bestyrelsen vedtog i begyndelsen af 2015 en treårig økonomiplan, der har som mål at gøre Mission Afrika helt gældfri ved udgangen af 2017. Med resultatet fra 2015 er denne plan godt på vej til at blive realiseret.

Mission Afrika står i dag i en mere positiv situation end for et år siden, og det har vi grund til at være taknemmelige over. Der skal gå en stor tak til alle de mange frivillige, der på den ene eller anden måde har bidraget til at løfte Mission Afrikas sag. Der skal også lyde en stor tak til trofaste forbedere og gavegivere. Også bestyrelsesmedlemmer og ansatte fortjener en varm tak. Mest af alt har vi dog grund til at rette takken til Gud, der har velsignet og ledet os i vores arbejde i 2015, og som vi også i det nye år sætter vores lid til.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter til generelle formål

Gaver og øvrige indtægter indtægtsføres på tidspunktet for modtagelsen.

### Øremærkede indtægter

Indtægter som er forhåndsbestemt til bestemte projekter.

### Ikke-øremærkede indtægter

Indtægter som ikke er forhåndsbestemt til bestemte projekter.

### Omkostninger til evangelisation, diakoni, uddannelse, udveksling, sekretariat, supporterteam, ledelse og økonomi

Nævnte omkostningsgrupper omfatter personaleomkostninger samt øvrige omkostninger, der kan relateres til nævnte formål.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale.

Øvrige omkostninger omfatter omkostninger til distribution, reklame, administration, lokaler mv.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter noterede aktier, der måles til indre værdi.

#### Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles efter første indregning til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse for 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Indtægter til generelle formål</b>			
Gaver	1	4.081.437	3.372.340
Offentlige tilskud	2	1.299.204	1.086.595
Andre indtægter til generelle formål	3	270.130	262.313
Genbrugsbutikker	4	27.167.707	27.024.561
<b>Indtægter til generelle formål i alt</b>		<b>32.818.478</b>	<b>31.745.809</b>
<b>Øremærkede indtægter</b>			
Øremærkede gaver	5	3.424.064	3.182.225
DANIDA		267.339	558
<b>Øremærkede indtægter i alt</b>		<b>3.691.403</b>	<b>3.182.783</b>
<b>Øvrige indtægter</b>		<b>152.700</b>	<b>170.044</b>
<b>Primære indtægter i alt</b>		<b>36.662.581</b>	<b>35.098.636</b>
<b>Omkostninger</b>			
Evangelisation (Evangelisation; Menighedsplantning; Forkyndelse og oplæring; Styrkelse af lederskab)	6	(4.183.902)	(4.435.879)
Uddannelse (Styrkelse af lederskab)	7	(1.067.900)	(1.047.796)
Diakoni (Forbedrede levevilkår; Omsorg for nødlidende)	8	(2.525.570)	(2.550.616)
Udveksling (Studierejser; Volontører; 50+ere)	9	0	(7.790)
Genbrugsteam	10	(3.047.566)	(3.615.290)
Genbrug	11	(14.896.709)	(15.042.265)
Partnerteam, sekretariat	12	(2.221.442)	(2.221.078)
Projekt- og netværksteam	13	(2.663.387)	(3.728.849)
Ledelses- og økonomiteam	14	(3.215.769)	(3.714.444)
Øvrige udgifter		(272.264)	(60.520)
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>(34.094.509)</b>	<b>(36.424.527)</b>
<b>Af- og nedskrivninger</b>		<b>(1.390.002)</b>	<b>(215.821)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.178.070</b>	<b>(1.541.712)</b>
Finansielle poster		(94.716)	(177.032)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.083.354</b>	<b>(1.718.744)</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Grunde og bygninger		4.013.480	4.362.205
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.819.302	1.433.584
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	15	<b>5.832.782</b>	<b>5.795.789</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		228.843	206.145
Andre tilgodehavender	16	2.525.292	3.097.519
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.754.135</b>	<b>3.303.664</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.586.917</b>	<b>9.099.453</b>
Andre tilgodehavender		167.480	169.435
Tilgodehavende andre organisationer		6.500	150.885
<b>Tilgodehavender</b>		<b>173.980</b>	<b>320.320</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.412.409</b>	<b>2.869.766</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.586.389</b>	<b>3.190.086</b>
<b>Aktiver</b>		<b>12.173.306</b>	<b>12.289.539</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Overført overskud		5.566.165	4.460.113
<b>Egenkapital</b>	17	<u>5.566.165</u>	<u>4.460.113</u>
<b>Henlæggelser</b>	18	<u>1.124.427</u>	<u>1.677.054</u>
Privat gæld		778.496	509.199
Prioritetsgæld		583.142	659.116
Leasinggæld		1.353.462	1.231.381
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<u>2.715.100</u>	<u>2.399.696</u>
Kortfristet del af langfristet privat gæld		896.157	271.047
Kortfristet del af langfristet prioritetsgæld		92.549	122.297
Kortfristet del af langfristet leasinggæld		343.125	121.876
Bankgæld		41.801	1.545.958
Leverandører af varer og tjenesteydelser		206.525	214.193
Anden gæld	19	1.187.457	1.477.305
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>2.767.614</u>	<u>3.752.676</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<u>5.482.714</u>	<u>6.152.372</u>
<b>Passiver</b>		<u>12.173.306</u>	<u>12.289.539</u>
Pantsætninger	20		
Kontraktlige forpligtelser	21		

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>1. Gaver</b>		
Personlige gaver	979.758	909.493
Gavebreve	642.081	669.966
Støtteforeninger	114.303	81.898
Kredse	227.653	203.409
Kollekter, møder, basarer	367.270	273.162
Fonde og legater	21.580	26.460
Testamentariske gaver	1.728.792	1.207.952
	<u><b>4.081.437</b></u>	<u><b>3.372.340</b></u>
 <b>2. Offentlige tilskud</b>		
Tips og lotto	261.774	295.643
Bladpuljen	5.823	(11.994)
Børnefamilieydelse	16.614	21.960
Skolepengerefusion	56.439	32.777
Momskompensation	958.554	748.209
	<u><b>1.299.204</b></u>	<u><b>1.086.595</b></u>
 <b>3. Andre indtægter til generelle formål</b>		
Frivilligt abonnement	90.850	95.100
Medlemskab	68.775	0
Salg, lodsedler	77.343	94.522
Salg, diverse	33.162	72.691
	<u><b>270.130</b></u>	<u><b>262.313</b></u>



## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Genbrugsbutikker</b>		
Salg af genbrugsvarer (kontant)	20.847.277	22.422.910
Salg af genbrugsvarer (dankort)	5.483.268	3.873.297
Salg af genbrugsvarer (udenlandsk)	111.814	0
Tøjsalg Danmission	15.170	0
Særlige indtægter	161.905	168.881
Administrationsbidrag fra partnere	20.791	5.085
Øremærket til projekt i Afrika	527.482	554.388
	<b>27.167.707</b>	<b>27.024.561</b>
<b>5. Øremærkede gaver</b>		
Personlige gaver	1.620.301	1.559.578
Gavebreve	79.797	318.225
Kredse	14.544	82.366
Kollekter, møder, årsgave	684.977	651.474
Støtteforeninger	91.800	286.886
Fonde og legater	227.032	175.996
Konfirmandaktion	152.986	107.700
Regulering af hensættelser	552.627	0
	<b>3.424.064</b>	<b>3.182.225</b>
<b>6. Evangelisation (Evangelisation; Menighedsplantning; Forkyndelse og oplæring; Styrkelse af lederskab)</b>		
Personaleomkostninger	1.863.625	1.716.728
Rejse- og transportomkostninger	132.100	112.304
Lokaleomkostninger	54.703	58.235
Særlige missionæromkostninger	115.771	424.163
Evangelisation, nationalt	1.605.247	1.650.151
Evangelisation, internationalt	412.456	474.298
	<b>4.183.902</b>	<b>4.435.879</b>

## Noter

	<u>2015</u> <u>kr.</u>	<u>2014</u> <u>kr.</u>
<b>7. Uddannelse (Styrkelse af lederskab)</b>		
Personaleomkostninger	15.519	15.519
Lokaleomkostninger	0	10.659
Særlige missionæromkostninger	3.070	3.000
Børne- og ungdomsundervisning	509.602	239.837
Kapacitetsopbygning	33.121	327.819
Scholarships	506.588	450.962
	<u><b>1.067.900</b></u>	<u><b>1.047.796</b></u>
<b>8. Diakoni (Forbedrede levevilkår; Omsorg for nødlidende)</b>		
Personaleomkostninger	438.272	460.349
Rejse- og transportomkostninger	73.421	13.327
Lokaleomkostninger	117.427	61.929
Særlige missionæromkostninger	94.529	114.314
Sundhedsforhold og sundhedsundersøgelser	953.047	1.301.319
Kapacitetsopbygning	7.565	21.998
Hjælp ved naturkatastrofer	290.927	63.553
Hjælp til flygtningelejre	0	32.773
Forbedring af levevilkår	550.382	481.054
	<u><b>2.525.570</b></u>	<u><b>2.550.616</b></u>
<b>9. Udveksling (Studierejser; Volontører; 50+ere)</b>		
Studierejser	<u><b>0</b></u>	<u><b>7.790</b></u>

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>10. Genbrugsteam</b>		
Personaleomkostninger	2.211.160	2.332.173
Rejse- og transportomkostninger	138.489	395.247
Møder og konferencer	73.553	70.760
PR, repræsentation og reklame	203.665	294.112
Kontorhold	32.805	84.557
Lagerudgifter	106.705	150.372
Småting til butikkerne m.fl.	279.540	242.161
Direkte butiksetableringsudgifter	1.649	45.908
	<u><b>3.047.566</b></u>	<u><b>3.615.290</b></u>
<b>11. Genbrug</b>		
Lokaleomkostninger	12.856.366	12.964.455
Rejse- og transportomkostninger	416.404	433.055
Telefon og internet	221.937	303.389
Personaleudgifter	572.192	529.898
PR, repræsentation og reklame	330.565	239.923
Øvrige udgifter	499.245	571.545
	<u><b>14.896.709</b></u>	<u><b>15.042.265</b></u>
<b>12. Partnerteam, sekretariat</b>		
Personaleomkostninger	1.875.989	1.658.882
Rejse- og transportomkostninger	300.802	499.695
Telefon og internet	15.708	5.864
Kontorhold	1.290	11.242
Øvrige udgifter	27.653	45.395
	<u><b>2.221.442</b></u>	<u><b>2.221.078</b></u>

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>13. Projekt- og netværksteam</b>		
Personaleomkostninger	1.296.817	1.905.867
Rejse- og transportomkostninger	10.680	25.559
PR, repræsentation og reklame	31.339	166.450
Telefon og internet	4.593	6.034
Kontorhold	44.221	14.971
Kommunikation	1.118.637	1.390.205
Fundraising	157.100	219.763
	<u>2.663.387</u>	<u>3.728.849</u>
<b>14. Ledelses- og økonomiteam</b>		
Personaleomkostninger	2.011.590	2.182.704
Rejse- og transportomkostninger	42.940	119.298
Møder og konferencer	0	900
PR, repræsentation og reklame	2.527	3.478
Telefon og internet	58.769	107.255
Kontorhold	148.765	184.447
Revision og regnskabsmæssig assistance	140.923	147.232
Advokatomkostninger	70.328	27.736
Lokaleomkostninger	302.020	303.776
Økonomistyring	144.299	328.065
Bestyrelsesmøder	19.667	17.743
Bestyrelsesrejser	53.736	75.832
Bestyrelsesformandens aflastning	60.377	113.083
Bestyrelsesudgifter - kurser, publikationer mv.	3.697	9.514
Øvrige administrationsomkostninger	156.131	93.381
	<u>3.215.769</u>	<u>3.714.444</u>

## Noter

	<u>Grunde og bygninger kr.</u>	<u>Andre anlæg mv. kr.</u>
<b>15. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2015	4.362.205	2.373.953
Tilgang	0	739.292
Afgang	0	0
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b><u>4.362.205</u></b>	<b><u>3.113.245</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	0	(940.369)
Årets nedskrivninger	(245.000)	0
Årets afskrivninger	(103.725)	(353.574)
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<b><u>(348.725)</u></b>	<b><u>(1.293.943)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<b><u>4.013.480</u></b>	<b><u>1.819.302</u></b>
Offentlig ejendomsvurdering 2012: 3.484 t.kr.		
	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>		
Andre tilgodehavender består af følgende:		
Deposita indbetalt vedrørende lejemaal i butikker	<b><u>2.525.292</u></b>	<b><u>3.097.519</u></b>
<b>17. Egenkapital</b>		
Egenkapital primo	4.460.113	6.173.586
Urealiseret kursregulering, værdipapirer	22.698	5.271
Årets resultat	1.083.354	(1.718.744)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b><u>5.566.165</u></b>	<b><u>4.460.113</u></b>

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>18. Henlæggelser</b>		
LCCN, Dakka	184.872	233.997
LCCN, Sundhedscenter i Nigeria	388.000	388.000
Øvrige henlæggelser	551.555	1.055.057
	<u>1.124.427</u>	<u>1.677.054</u>
<b>19. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	803.049	919.143
Moms og afgifter	300	75
Skyldig DPH	247.820	247.820
Mellemregning, DANIDA-projekter *	1.983	1.983
Andre skyldige omkostninger	134.305	308.284
	<u>1.187.457</u>	<u>1.477.305</u>
<b>* DANIDA-projekter</b>		
Cameroun, kapacitetsprojekt	(21.256)	(21.256)
Nigeria	14.575	14.575
Dialog-projekter Etiopien og Cameroun	8.664	8.664
	<u>1.983</u>	<u>1.983</u>

## Noter

t.kr.

### 20. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev i ejendomme til en værdi af 4 mio.kr.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme

4.013

### 21. Kontraktlige forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser udgør

1.470

Huslejeforpligtelser vedrørende lejemål i genbrugsbutikker udgør

5.020