



# **Dyreværnet**

**Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr  
CVR-nr. 33 31 73 28**

**Årsrapport 2018**

**121. regnskabsår**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Oplysninger om foreningen	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse for 2018	12
Balance pr. 31.12.2018	13
Noter	15

## Oplysninger om foreningen

### Forening

Dyreværnet - Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr

Islevdalvej 85

2610 Rødovre

CVR-nr.: 33 31 73 28

Hjemstedskommune: Rødovre

Telefon: 44 94 66 95

Hjemmeside: [www.dyreværnet.dk](http://www.dyreværnet.dk)

E-mail: [info@dyrevaernet.dk](mailto:info@dyrevaernet.dk)

### Bestyrelse

Tina Stålung (formand), Nanna Gjerding (næstformand), Ole B. Christensen (kasserer), Helle Hammer (sekretær), Steen Gudumkjær, Peter Schjødt og Malene Birkeslund (medarbejdervalgt repræsentant).

### Direktion

Rikke Christensen-Lee

### Bankforbindelse

Arbejdernes Landsbank

### Revision

BHA Statsautoriseret Revision A/S, Tuborgvej 32, 2900 Hellerup

### Generalforsamling

Årsrapport 2018 er godkendt på foreningens generalforsamling, den 9. april 2019

### Dirigent



Advokat Tobias Frost

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Dyreværnet - Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Dyreværnet - Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne tips- og lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne tips- og lottomidler.

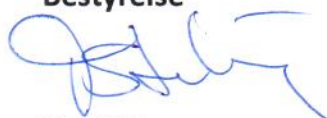
Rødovre, den 13. marts 2019

### Direktion



Rikke Christensen-Lee  
Direktør


### Bestyrelse



Tina Stålung  
Formand



Nanna Gjerding  
Næstformand



Ole B. Christensen  
Kasserer



Helle Hammer  
Sekretær



Steen Gudumkjær



Peter Schjødt



Malene Birkeslund  
Medarbejdervalgt repræsentant

### Kritisk revisor



Sanne Flod

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Dyreværnet – Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyreværnet – Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, med tilpasninger i forhold til foreningens vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ifølge reglerne skal der afgives en årsberetning, som kan sidestilles med en ledelsesberetning. Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektreghskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af projektreghskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektreghskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 13. marts 2019

BHA Statsautoriseret Revision A/S

CVR-nr. 18 96 79 01



Jeppe Møller Hansen

statsautoriseret revisor

mne41343

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Dyreværnet er stolt af, at vi i 2018 for 121. år i træk har levet op til vores formål, "at virke for dyrenes vel, både lokalt og på landsplan, samt vinde og udbrede forståelse for dyrebeskyttelsens hovedopgaver og modvirke al dyrplageri samt hindre utilsigtet aflivning."

Dyreværnets vision er, at "Alle kæledyr i Danmark skal have et godt hjem," og denne arbejder vi utrætteligt hen mod via internatdrift (pasning, pleje og omplacering af uønskede dyr), mobil dyreklinik til udsatte borgernes kæledyr, rådgivning i hjemmet, løsning af dyreværnssager via vores landsdækkende dyreambulancer, samarbejde med politi og andre myndigheder, samt oplysnings- og informationskampagner til fremme for ansvarligt dyrehold.

I 2018, modtog og plejede Dyreværnet 1271 kæledyr på vores to internater, hjalp 667 dyr ude i hjemmene via rådgivning og opfølgning samt behandlede 689 andre dyr i vores mobile dyreklinik. Af dyrene i vores varetægt, blev størsteparten rehabiliteret og fandt vej ud i nye kærlige hjem, mens 5 % blev aflivet idet dyrets tarv altid kommer først hos Dyreværnet.

Dyreværnets aktiviteter er under konstant udvikling, fordi sammenhængen mellem samfundets udvikling og dyr i nød er meget stor.

Således tilhører de fleste vanrøgtede dyr mennesker med alvorlige problemer, urbaniseringen medfører dyreejere der ikke er opvokset med dyr og hvis forståelse herfor er lille, brug-og-smid-væk-kulturen afstedkommer at folk efterlader dyrene, og den prisbevidste dansker fører til discount dyr af dårlig avl.

Rent økonomisk, dikterer samfundstrends og -adfærd også Dyreværnets aktiviteter, hvorfor vi i stigende grad forventer at fundraise via de hurtige, gribende historier.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hvis vi kigger på Dyreværnets økonomi, har 2018 igen været et rigtig godt år. Vi er for andet år i træk endt med et overskud på over 2 mio. kr. Det gode regnskab giver mulighed for endnu en gang at øge Dyreværnets formålsaktiviteter og hjælpe endnu flere dyr.

Indtægter i 2018 stammer i hovedtræk fra kontingenter og bidrag (ca. 8 mio. kr.), indtægt fra arv (4,5 mio. kr.), egenindtægt fra adoption/hundepension/dyreklinik (knap 3,5 mio. kr.), offentlige midler (1,8 mio. kr.), og fonde og legater (0,8 mio. kr.).

Samlede indtægter 2018 er **19.115.667 kr.** mod 16.845.381 kr. i 2017.

Samlede omkostninger 2018 er **16.848.122 kr.** mod 14.390.303 kr. i 2017.

### Indtægtsskabende aktiviteter (overskudsgrad 82,78)

*Digital trafik* – 2018 blev året hvor Dyreværnet rundede 300.000 følgere på Facebook og Instagram; og året hvor vi fik mere end 500.000 kr. via Facebook fundraisere. Udover fundraising på SoMe har Dyreværnet mere end 600.000 besøgende på vores hjemmeside hvert år, og i 2018 tog vi de første spæde skridt for at konvertere disse til donationer. 2018 var også det år, vi investerede i Carma dialog flow som er et CRM-system hvormed vi løbende kan kontakte vores bidragsydere med gode historier og "call-to-action" i form af støttemuligheder.



## Ledelsesberetning (fortsat)

Endelig begyndte vi i 2018 at tracke vores besøgende via Google Analytics; et værktøj vi i stigende grad vil benytte til at udbrede vores budskab via information der målrettet besvarer de spørgsmål som kæledyrsejere søger på.

*Kampagner* – Vi lancerede i vinteren 2018 kampagnen "Mærk din kat," for at oplyse om vigtigheden heraf samt opfordre til donationer. Derudover samarbejdede vi med andre foreninger og myndigheder om kampagnen "klar til kæledyr."

*Lokale tiltag* (foredrag, rundvisninger og åbent hus) – Dyreværnet er altid åbent for at holde foredrag og give rundvisninger og i 2018 afholdtes flere af disse. Hvert år afholdes vores store åbent hus-arrangement som besøges af mere end 1000 borgere. Den direkte kontakt er altid en god lejlighed til at øge kendskabsgraden og gøre relationen til os personlig – og vi ved at det er den bedste måde at opnå vedvarende hjælp på.

*Sponsoraftaler* - Dyreværnet værner om vores sponsorer, små som store, og besluttede i 2018 at optimere vores indsats på dette område hvilket er en af målsætningerne for 2019.

*Fonde og legater* –heldigvis findes der en del fonde og legater indenfor dyrebeskyttelse. Disse søges årligt til vores formål indenfor internatsdrift, mobil dyreklinik og ambulance service og leverer et stabilt afkast på små 800 tkr.

*Hundepension* - I 2018 satte vi fokus på bedre kundeservice ved booking af hundepension – og det gavede pote med en omsætning her på næsten 800 tkr.

*Adoption af dyr* -ved adoption af et af Dyreværnets dyr bidrager man til den fortsatte drift via et beskedent adoptionshonorar. Alt i alt beløb det sig i 2018 til knap 1,5 mio. kr.

*Dyreklinik* -Dyreværnets huser en lille kommerciel dyreklinik med det formål at tilse dyr som tidligere har boet hos Dyreværnet samt give lokale kæledyrsejere mulighed for via dennes services at støtte Dyreværnets drift. Af personalemæssige årsager har denne været nedprioriteret i 2018 – en målsætning for 2019 er øget flow igennem denne – og herved øget indtjening til Dyreværnet.

*Pressedækning* – vi ved, at mediedækning for alvor bidrager til Dyreværnets kendskabsgrad og jo flere der kender os, jo større støttepotentiale. Medieomtale er således ikke en direkte indtægtsskabende aktivitet, men fortjener at blive nævnt herunder i det kimen til en fremtidig donation ofte lægges her.

*Offentlige midler* – Dyreværnet søger de relevante offentlige midler som er Tips og Lotto, momskompensation og Dyrevelfærdspuljen. Vores udbytte heraf er faldende (knap 1,8 mio. kr. i 2018) og 2018 blev også året hvor Tips og Lotto puljen til konkrete formål desværre blev nedlagt.

### Formålsbestemte aktiviteter (formålsprocent 60,37)

*Internatsdrift* – dette er dyr på Dyreværnets internater som er ankommet via Dyreværnssager, placeret af politi eller anden myndighed, samt privatindleverede. Husning af de mere end 1200 dyr årligt er Dyreværnets største omkostning idet drift af bygninger, renovation, forbrug af vand, el og varme samt den daglige pasning og pleje beløber sig til knap 8 mio. kr. i 2018.

*Adoptionen* – forbundet med internats-driften. Personalet er ansvarlige for at fremfinde gode hjem samt yder al kundeservice inklusiv e-mails, telefoner og besøgssamtaler. Udover lønninger ligger en del omkostninger til kontorhold altså her. I alt mere end 1,5 mio. kr. årligt.

## Ledelsesberetning (fortsat)

*Internatdyrlæger* – Også forbundet med internatdriften. Omkring 2 mio. kr. koster det årligt i udgifter til nødvendigt veterinærpersonale, medicin og materialer for at rehabilitere dyrene så de sunde og raske kan genhuses i nye hjem.

*Dyredning* – Dyreværnets landsdækkende ambulancer rykker dagligt ud på henvendelser omkring dyr i nød. Omkostninger til personale og køretøjer beløber sig til mere end 1 mio. kr. pr. år.

*Mobil non profit dyreklinik / Frynseklubben* – denne klinik har til formål at afværge lidelser hos Danmarks mest udsatte borgers dyr hvorfor der ikke er megen økonomisk bidrag her. Alt i alt koster driften af denne klinik årligt ca. 1,3 mio. kr.

*Rådgivning* – Denne personlige kontakt til borgere er forbundet med vores eksterne aktiviteter og bidrager til at fastholde dyrene i eget hjem, men under bedre kår.

*Oplysning* – Dyreværnet anvender traditionelle medier, SoMe, samarbejde med myndigheder og politikere til at fremme vores budskab og øge andelen af gode dyrehjem.

### Økonomiske forhold i øvrigt

#### **Andel af administrationsomkostninger**

Dyreværnet forsøger at allokere flest mulige midler til vores formål. Vi ved dog også at kyndig administration er en forudsætning for en ordentlig drift og målrettet indsats -og balancen mellem lave administrationsomkostninger og optimal drift er hårfin. For 2018 havde Dyreværnet administrationsomkostninger svarende til **8,78 procent** af vores omkostninger.

Dette er en procent, vi til stedse søger at nedbringe og samtidig fastholde en sund drift.

#### **Egenkapitalens størrelse i forhold til planlagte aktiviteter**

For 2019 planlægger Dyreværnet aktiviteter for rundt regnet 20 mio. kr. Vores egenkapital er ved udgangen af 2018 på lige over 19 mio. kr., hvilket giver os en solid ballast.

#### **Opfyldelse af øvrige stillede økonomiske målsætninger**

Dyreværnets økonomiske målsætning for 2018 var større fokus på donationer fra private og derved en mindre afhængighed af midler fra arv og offentlige puljer. Fordi donationsadfærden hos danskere bevæger sig mod "her-og-nu" donationer snarere end loyale støtter, er denne målsætning en udfordring som vi for alvor blev bevidste om i 2018 og fokuserer intensivt på i 2019.

En anden målsætning er altid driftsoptimering og ansvarlig brug af vores midler, hvorfor der løbende evalueres på omkostninger til internatet, administrationen, dyrlæge osv. Og vi er stolte af, at vi trods øget indtag af meget behandlingskrævende dyr har formået at holde omkostninger til behandlinger næsten 400 tkr. Billigere end i 2017, samt at vi i 2018 også fik nedsat dyrenes gennemsnitlige liggetid på internatet med mellem næsten en uge pr. dyr.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### *Usædvanlige forhold*

Dyreværnet har en båndlagt kapital hvoraf 250 tkr. i 2018 blev frigivet til indkøb af ny dyreambulance.

### *Usikkerhed ved indregning og måling*

Graden af usikkerhed omkring Dyreværnets regnskab er lav og gennemsigtighed omkring både indtægter og omkostninger er høj. Se revisors erklæring.

### *Organisatoriske forhold*

#### *Risikostyring*

Driftsmæssig: Dyreværnet har en unik markedsposition idet vi har et klart defineret indsatsområde (kæledyr) og er gode til at fortælle om vores arbejde.

Vi har aktiver for i alt 22,9 mio. kr. og en samlet egenkapital på 19,1 mio. kr.

Som det fremgår af regnskabets nøgletal, er vi en robust forening med en høj *sikkerhedsmargin* på 119,13% og en *soliditetsgrad* på 83,49 %. Dyreværnet har ikke de store udsving i indtægter og omkostninger og således et solidt grundlag for at bestå.

Finansiel: Dyreværnet har ikke mange gældsposter (i alt knap 4 mio. kr.) hvilket bidrager til foreningens sunde økonomi. For så vidt angår vores værdipapirer er vores investeringsprofil 'lavrisiko' med 20 procent i aktier og 80 procent i obligationer; igen for at sikre et stabilt finansielt afkast og dermed gøre os mindre sårbare.

#### *Medarbejdere*

Dyreværnet beskæftiger en bred vifte af faglige kompetencer indenfor dyr, kommunikation, fundraising, regnskab, organisation og ledelse. Således er vi solidt forankret til at løfte de opgaver forbundet med NGO drift og dyrevelfærd.

Der påregnes nyansættelser i 2019 i form af udvidet dyrlægeteam samt udvidet fundraisingpersonale.

### **Forventninger til kommende regnskabsår**

For regnskabsåret 2019 forventes et nul-regnskab.

Vores aktiviteter får endnu et nøk op, samtidig med at vi allerede nu ved, at vi modtager færre midler i offentlig støtte og har en forventning om, at arvesager ej heller bliver så givende i 2019.

Hovedårsagen til øget aktivitet i 2019 ligger i anskaffelsen af endnu en mobil non profit dyreklinik samt øget indsats på det rådgivende område "ude i marken". Begge for at efterleve vores vision om at "*alle kæledyr i Danmark skal have et godt hjem.*" Erfaringen har nemlig vist, at en del nødstedte dyr faktisk er bedst hjulpet ude i hjemmene, snarere end ved flytning til internat.

Dyrevelfærdspuljen har for år 2019 givet under 1/3 del af sidste år, og tipsmidlernes pulje til konkrete formål er nedlagt. Andre offentlige midler vi modtager er momscompensation og fra tipsmidlernes pulje til drift.

Årsagen til den forventede nedgang i indtægter fra arvesager er først og fremmest, at vi kun har få sager under behandling. Dernæst tager SKAT efterhånden flere måneder om behandlingen af sager.

*Fokus er i 2019 mere end nogensinde før på optimering af bidrag, såvel fra virksomheder som fra private.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten for Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. For 2018 er præsentationen af foreningens årsregnskab ændret således at det følger ISOBRO standardregnskab. Præsentationen af sammenlignings-tal er ligeledes ændret i overensstemmelse hermed.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Indtægter

Kontingenter og bidrag fra private indregnes i resultatopgørelsen på erhvervestidspunktet. Sponsorater og tilskud indtægtsføres på tidspunktet for retserhvervelsen. Arvebeløb indregnes ved SKAT's godkendelse af bo-opgørelsen.

Indtægter i form af donationer og lignende, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af organisationen, indregnes direkte på egenkapitalen. Det løbende afkast af donationen indregnes i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Løbende ikke-realiserede gevinster og tab på det eller de modtagne aktiver indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Omkostninger

Væsentlige omkostninger periodiseres pr. statusdagen.

#### Afskrivninger

Bygninger, driftsmateriel, software og inventar afskrives som den forventede brugstid.

Bygninger: 50 år

Driftsmateriel og inventar: 5 år

Software: 5 år

### BALANCEN

#### Materielle og immaterielle anlægsaktiver

Bygninger, driftsmateriel, software og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end bogført værdi.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der er i 2014 foretaget nedskrivning af ejendommen Islevdalvej 85, 2610 Rødovre til 4,9 mio kr. baseret på ekstern vurdering.

### Omsætningsaktiver

Varebeholdningen måles til kostpris på grundlag af vejledende gennemsnitspriser. I tilfælde hvor kostprisen overstiger anskaffelse, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer måles til kursværdi på statusdagen.

### Gældsforpligtelser

Kreditinstitutter og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Nøgletal

Nøgletal i ledelsesberetningen er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker:
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	$\frac{\text{Resultat af indtægtskabende aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsføre midler, som er tilbage til organisationen efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket.
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke-fordelbare fællesomkostninger} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration o.l. og ikke-fordelbare kapacitetsomkostninger.
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue.
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	Sikkerhedsmarginen udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger.
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balance i alt}}$	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af organisationens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

## Resultatopgørelse for 2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Indsamlede offentlige midler	1	1.884.691	1.943.388
Indsamlede private midler	2	13.229.804	11.513.892
Indtægter ved egen virksomhed	3	3.485.984	2.877.798
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>18.600.479</b>	<b>16.335.078</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	3.059.859	3.487.449
Omkostninger ved egen virksomhed	5	142.597	264.880
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>15.398.023</b>	<b>12.582.749</b>
Administrationsomkostninger o.l.	6	1.633.621	1.538.876
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>13.764.401</b>	<b>11.043.873</b>
Finansielle indtægter	7	515.188	510.303
Finansielle omkostninger	8	782.938	268.321
<b>Resultat før formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>13.496.651</b>	<b>11.285.855</b>
Formålsbestemte aktiviteter	9	11.229.106	8.830.777
<b>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>11.229.106</b>	<b>8.830.777</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>2.267.545</b>	<b>2.455.078</b>

### Forslag til resultatdisponering

Årets resultat foreslås overført til kapitalkontoen

**Balance pr. 31.12.2018****Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Hjemmeside (www.dyreværnet.dk)	12	159.448	251.394
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>159.448</b>	<b>251.394</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grund og bygninger	13	4.606.000	4.704.000
Driftsmateriel og inventar	13	1.084.664	558.826
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.690.664</b>	<b>5.262.826</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Værdipapirer og likvider vedrørende fonde og legater	14	2.918.081	3.174.047
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.918.081</b>	<b>3.174.047</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>8.768.193</b>	<b>8.688.267</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		21.931	16.780
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter		437.134	313.452
Værdipapirer		10.325.649	10.631.387
Likvide beholdninger		3.372.057	2.850.006
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>14.156.771</b>	<b>13.811.625</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>22.924.964</b>	<b>22.499.892</b>

**Balance pr. 31.12.2018****Passiver**

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>Egenkapital</b>			
Kapitalkonto		16.220.854	13.953.309
Båndlagt kapital		<u>2.918.081</u>	<u>3.174.047</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	15	<u><b>19.138.935</b></u>	<u><b>17.127.356</b></u>
<b>Langfristet gæld</b>			
Kreditinstitutter og lignende	16	<u>1.682.228</u>	<u>1.840.578</u>
<b>Langfristet gæld i alt</b>		<u><b>1.682.228</b></u>	<u><b>1.840.578</b></u>
<b>Kortfristet gæld</b>			
Kortfristet del af langfristet gæld	16	187.000	187.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		243.478	583.493
Anden gæld		1.095.885	928.812
Periodeafgrænsningsposter		<u>577.438</u>	<u>1.668.792</u>
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<u><b>2.103.801</b></u>	<u><b>3.368.097</b></u>
<b>Gæld i alt</b>		<u><b>3.786.029</b></u>	<u><b>5.208.675</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><u><b>22.924.964</b></u></u>	<u><u><b>22.499.892</b></u></u>



**Noter**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Indsamlede offentlige midler</b>		
Tips og lotto, driftstilskud	248.201	225.759
Momskompensation	267.597	376.402
Dyrevelfærdspuljen	1.368.893	1.341.227
	<b>1.884.691</b>	<b>1.943.388</b>
De modtagne tips- og lottomidler er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål.		
<b>2. Indsamlede private midler</b>		
Medlemskontingenter	441.251	464.452
Fonde og legater	782.993	952.683
Arv	4.373.266	5.249.898
Øvrige bidrag	7.632.294	4.846.859
	<b>13.229.804</b>	<b>11.513.892</b>
<b>3. Indtægter ved egen virksomhed</b>		
Salg af varer i butik	143.079	165.982
Hundepension	785.908	714.896
Frynseklivnikken	57.096	0
Hitte- og notitsdyr	572.273	157.149
Formidling af dyr	1.426.194	1.539.345
Dyrlægeklinik	488.934	300.426
Salg af aktiver	12.500	0
	<b>3.485.984</b>	<b>2.877.798</b>
<b>4. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	1.618.650	1.650.193
Personaleomkostninger, jf. note 10	1.426.852	1.815.227
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	14.357	22.029
	<b>3.059.859</b>	<b>3.487.449</b>

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>5. Omkostninger ved egen virksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger	142.597	210.952
Personaleomkostninger, jf. note 10	0	0
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	0	0
	<u>142.597</u>	<u>264.880</u>
<b>6. Administrationsomkostninger o.l.</b>		
Andre eksterne omkostninger	263.725	271.670
Personaleomkostninger, jf. note 10	1.364.061	1.261.186
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	5.835	6.020
	<u>1.633.621</u>	<u>1.538.876</u>
<b>7. Finansielle indtægter</b>		
Frigivne båndlagte midler	250.000	226.771
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	263.652	281.491
Renteindtægter	1.536	2.041
	<u>515.188</u>	<u>510.303</u>
<b>8. Finansielle omkostninger</b>		
Nedskrivninger af finansielle aktiver	521.081	0
Renteomkostninger	275	1.019
Andre finansielle omkostninger	261.582	267.302
	<u>782.938</u>	<u>268.321</u>
<b>9. Formålsbestemte aktiviteter</b>		
Andre eksterne omkostninger	3.590.588	2.413.792
Personaleomkostninger, jf. note 10	7.117.402	6.059.816
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	521.116	357.169
	<u>11.229.106</u>	<u>8.830.777</u>

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>10. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	9.087.659	8.389.765
Pensionsomkostninger	680.931	621.413
Andre sociale omkostninger	<u>139.725</u>	<u>125.050</u>
	<b><u>9.908.315</u></b>	<b><u>9.136.229</u></b>

Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	1.426.852	1.815.227
Omkostninger ved egen virksomhed	0	0
Formålsbestemt aktivitet	7.117.402	6.059.816
Administrationsomkostninger	<u>1.364.061</u>	<u>1.261.186</u>
	<b><u>9.908.315</u></b>	<b><u>9.136.229</u></b>

Heraf samlet vederlag til:

Direktion	<u>Oplyses ikke</u>	<u>Oplyses ikke</u>
Bestyrelse	<u>0</u>	<u>0</u>

Dyreværnet har som politik, ikke at oplyse enkelte ansattes løn og pension. Direktionen består kun af en person og dennes løn ville derfor kunne udeledes af oplysninger om vederlag til direktionen.

Gennemsnitligt antal medarbejdere (Årsværk)	<b>22,9</b>	<b>22,1</b>
---	-------------	-------------

## 11. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	449.362	281.188
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>449.362</u></b>	<b><u>281.188</u></b>

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	12.518	19.948
Omkostninger ved egen virksomhed	0	0
Formålsbestemt aktivitet	431.009	255.220
Administrationsomkostninger	<u>5.835</u>	<u>6.020</u>
	<b><u>449.362</u></b>	<b><u>281.188</u></b>

Af- og nedskrivninger af bygninger er i lighed med sidste år fordelt dels ved direkte fordeling for så vidt angår de bygninger, der alene anvendes til ét formål, og dels på baggrund af de fordelingsnøgler, der tager udgangspunkt i et beregnet gennemsnitligt antal medarbejdere knyttet til det pågældende formål, jf. fordelingen af personaleomkostninger, og et fastsat areal-normaltal for en fuldtidsansat medarbejder.

Af- og nedskrivninger af andre anlæg, driftsmateriel og inventar er i lighed med sidste år fordelt dels ved direkte fordeling for så vidt angår de aktiver, der alene anvendes til ét formål, og dels på baggrund af de fordelingsnøgler, der tager udgangspunkt i fordelingen af personaleomkostninger på aktiviteterne korrigeret for intensiteten i brugen af den pågældende arkivtype.

## 12. Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2018	834.956
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>834.956</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	583.562
Årets afskrivninger	91.946
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>675.508</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b>159.448</b>

**13. Materielle anlægsaktiver**

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 01.01.2018	16.969.867	1.972.379
Tilgang	0	877.200
Afgang	0	0
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>16.969.867</b>	<b>2.849.579</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2018	12.265.867	1.413.553
Årets afskrivninger	98.000	351.362
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2018</b>	<b>12.363.867</b>	<b>1.764.915</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b>4.606.000</b>	<b>1.084.664</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Båndlagt kapital</b>		
Primo	3.174.047	3.405.529
Årets værdiregulering	(5.966)	(4.711)
Årets frigivne kapital	250.000	226.771
<b>Båndlagt kapital ultimo</b>	<b>2.918.081</b>	<b>3.174.047</b>

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
<b>15. Egenkapital</b>		
Pr. 01.01	13.953.309	11.498.231
Årets resultat	<u>2.267.545</u>	<u>2.455.078</u>
<b>Pr. 31.12</b>	<b><u>16.220.854</u></b>	<b><u>13.953.309</u></b>
Båndlagt kapital	<u>2.918.081</u>	<u>3.174.047</u>
<b>Egenkapital, inkl båndlagt kapital</b>	<b><u>19.138.935</u></b>	<b><u>17.291.217</u></b>

Den båndlagte kapital kan ikke anvendes til fondens formål uden tilladelse fra forvalter/tilsynsførende.

## 16. Kreditinstitutter og lignende

Nykredit Realkredit:

Opr. 3.123. – var (Restløbetid 12 år)	<u>1.869.228</u>	<u>2.027.578</u>
Langfristet del	<u>1.682.228</u>	<u>1.840.578</u>
Kortfristet del	<u>187.000</u>	<u>187.000</u>